

Total Pages : 16

AC-235206

**M.Com. (Semester-I)
Examination, Dec.-Jan. (2025-26)**

MANAGEMENT ACCOUNTING

Time Allowed : Three Hours

Maximum Marks : 70

Note : Question paper is divided into four sections. Attempt questions of all four sections as per direction. Distribution of marks is given in each section.

प्रश्न-पत्र चार खण्डों में विभक्त है। सभी चार खण्डों के प्रश्नों के उत्तर निर्देशानुसार दीजिए। अंकों का विभाजन प्रत्येक खण्ड में दिया गया है।

Section-A / खण्ड-अ

(Objective Type Questions)

(वस्तुनिष्ठ प्रश्न)

AC-235206/540

(1)

[P.T.O.]

Note : Attempt any ten questions. Each question carries 1 mark.
[10×1=10]

किन्हीं दस प्रश्नों के उत्तर दीजिए। प्रत्येक प्रश्न 1 अंक का है।

1. (A) Fill in the blanks :

रिक्त स्थानों की पूर्ति कीजिए :

(i) The rules of Management Accounting are not precise and

प्रबंधकीय लेखाविधि के नियम पूरी तरह से निश्चित और हैं।

(ii) Zero-based Budgeting was first used by

शून्य-आधारित बजटन का प्रयोग सर्वप्रथम द्वारा किया गया था।

(iii) The relation between quantity of production and quantity of profit are

उत्पादन की मात्रा और लाभ की मात्रा में संबंध होता है।

(iv) If actual yield is more than standard yield, the variance will be

AC-235206/540 (2)

यदि वास्तविक उत्पत्ति मात्रा प्रमाणित उत्पत्ति मात्रा से अधिक हो, तो विचरण होगा।

(v) Margin of safety explains the difference between and B.E.P.

सुरक्षा की सीमा और समविच्छेद बिन्दु के अंतर को बताती है।

(B) Choose the correct alternative (any five) :

सही विकल्प चुनिए (कोई पाँच) :

(vi) Management accounting is connected with:

(a) The problem of choice making

(b) Cause and effect relationship

(c) Recording of transaction

(d) Both (a) and (b)

प्रबंधकीय लेखांकन मूलतः सम्बन्धित है :

(a) चयन की समस्या से

(b) कारण-परिणाम के सम्बंधों से

AC-235206/540 (3)

[P.T.O.]



- (c) व्यवहारों के अभिलेखन से
(d) दोनों (a) और (b)

(vii) If Labour or Machine hour is the key factor that production will be given priority :

- (a) Whose P/V ratio is more
(b) Contribution per unit more
(c) Per hour contribution more
(d) None of the above

यदि श्रम या मशीन घंटा मुख्य कारक हो, तो उस उत्पादन को प्राथमिकता दी जाएगी :

- (a) जिसका P/V अनुपात अधिक हो
(b) प्रति इकाई अधिक अंशदान
(c) प्रतिघंटा अंशदान अधिक
(d) उपरोक्त में से कोई नहीं

(viii) B.E.P. in Rs.

- (a) $\frac{\text{Fixed Cost}}{\text{P/V Ratio}}$

- (b) $\frac{\text{Fixed Cost}}{\text{Contribution Per unit}}$

- (c) $\frac{\text{Fixed Cost}}{\text{P/V Ratio}} \times 100$

- (d) $\frac{\text{P/V Ratio}}{\text{Fixed Cost}}$

समविच्छेद बिन्दु रूपों में :

- (a) $\frac{\text{Fixed Cost}}{\text{P/V Ratio}}$

- (b) $\frac{\text{Fixed Cost}}{\text{Contribution Per unit}}$

- (c) $\frac{\text{Fixed Cost}}{\text{P/V Ratio}} \times 100$

- (d) $\frac{\text{P/V Ratio}}{\text{Fixed Cost}}$

(ix) If fixed and variable costs at 60% capacity are ₹ 9,000 and ₹ 12,000 respectively, total cost at 80% capacity would be :

- (a) ₹ 28,000
- (b) ₹ 6,000
- (c) ₹ 25,000
- (d) None of these

यदि 60% क्षमता पर स्थिर एवं परिवर्तनशील लागते क्रमशः ₹ 9,000 तथा ₹ 12,000 हैं, तो 80% पर कुल लागत आएगी :

- (a) ₹ 28,000
- (b) ₹ 6,000
- (c) ₹ 25,000
- (d) इनमें से कोई नहीं

(x) Under Responsibility Accounting for the controllable cost who is held responsible?

- (a) Employee
- (b) Accountant
- (c) Manager
- (d) All of these

AC-235206/540 (6)

उत्तरदायित्व लेखांकन में नियंत्रणीय लागतों के लिये किसे जिम्मेदार ठहराया जाता है ?

- (a) कर्मचारी
- (b) लेखपाल
- (c) प्रबन्धक
- (d) इनमें से सभी

(xi) Standard costing involves the :

- (a) Setting of budget cost
- (b) Determination of standard cost
- (c) Fixation of Estimated cost
- (d) All of the above

प्रमाण लागत विधि में शामिल है :

- (a) बजट लागतों का निर्धारण
- (b) प्रमाण लागत का निर्धारण
- (c) अनुमानित लागतों का निर्धारण
- (d) उपरोक्त सभी

AC-235206/540 (7)

[P.T.O.]



(xii) Zero-based budgeting started in the year :

- (a) 1962
- (b) 1963
- (c) 1862
- (d) 1865

शून्य-आधारित बजटन का प्रयोग हुआ सन् :

- (a) 1962 में
- (b) 1963 में
- (c) 1862 में
- (d) 1865 में

Section-B / खण्ड-ब

(Very Short Answer Type Questions)

(अति लघु उत्तरीय प्रश्न)

Note : Attempt any five questions. Each question carries 2 marks. (Word limit : 25-30 words) [2×5=10]

किन्हीं पाँच प्रश्नों के उत्तर दीजिए। प्रत्येक प्रश्न 2 अंकों का है।
(शब्द सीमा : 25-30 शब्द)

AC-235206/540 (8)

(i) Discuss the characteristics of Management Accounting

प्रबंधकीय लेखाविधि की विशेषताओं को बताइये।

(ii) Explain the importance of Financial Statement.

वित्तीय विवरण के महत्व को समझाइये।

(iii) What is the role of Marginal Costing in 'Make or Buy' decision?

'बनाओ या खरीदो' निर्णय में सीमान्त लागत की क्या भूमिका है?

(iv) Discuss the significance of Profit Volume.

लाभ मात्रा के महत्व की विवेचना कीजिए।

(v) What are the limitations of budgeting?

बजटन की क्या सीमाएँ हैं?

(vi) Differentiate between Cost centre and Responsibility centre.

लागत केन्द्र व उत्तरदायित्व केन्द्र में अंतर बताइये।

AC-235206/540 (9)

[P.T.O.]



Section-C / खण्ड-स

(Short Answer Type Questions)

(लघु उत्तरीय प्रश्न)

Note : Attempt any five questions. Each question carries marks. (Word limit : 250 words) [5×4=20]

किन्हीं पाँच प्रश्नों के उत्तर दीजिए। प्रत्येक प्रश्न 4 अंकों का है। (शब्द सीमा : 250 शब्द)

3. (i) What is meant by Standard Costing? How are the standards determined?
प्रमाण लागत से क्या आशय है? प्रमाण किस प्रकार निर्धारित किये जाते हैं?
- (ii) What do you mean by Responsibility Accounting? Explain its features.
उत्तरदायित्व लेखांकन से क्या आशय है? इसकी विशेषताओं को समझाइये।
- (iii) Discuss the main tools and techniques of Management Accounting.
प्रबंधकीय लेखाविधि के मुख्य यंत्रों एवं तकनीकों को समझाइये।

AC-235206/540

(10)

(iv)

What is meant by Performance Budget? Explain its importance.

निष्पादन बजट से क्या आशय है? इसके महत्व को बताइये।

(v) What do you mean by Variance Analysis? What are the causes of variance in material cost?

विचरण विश्लेषण से क्या अभिप्राय है? सामग्री लागत में विचरण किन कारणों से होता है?

(vi) What do you mean by Budgetary Control? Describe its advantage.

बजटरी नियंत्रण से क्या आशय है? इसके लाभों का वर्णन कीजिए।

Section-D / खण्ड-द

(Essay Type Questions)

(निबंधात्मक प्रश्न)

Note : Attempt any three questions. Each question carries 10 marks. (Word limit : 500 words) [3×10=30]

किन्हीं तीन प्रश्नों के उत्तर दीजिए। प्रत्येक प्रश्न 10 अंकों का है। (शब्द सीमा : 500 शब्द)

AC-235206/540

(11)

[P.T.O.]



4. (i) The following data are available in respect of product 'Mobile M' manufactured by Arnold Co. Ltd.

	₹
Sales	5,00,000
Direct Material	2,00,000
Direct Labour	1,00,000
Variable Overheads	50,000
Fixed Overheads	1,00,000

The company now proposes to introduce a new product Mobile B so that sales may be increased by ₹ 1,00,000. There will be no rise in fixed cost and the estimated variable costs of product Mobile B are:

	₹
Materials	48,000
Labour	22,000
Overheads	14,000

अरनोल्ड कम्पनी लि. द्वारा निर्मित उत्पाद "मोबाइल एम" के सम्बन्ध में निम्न समंक उपलब्ध हैं :

	₹
विक्री	5,00,000
प्रत्यक्ष सामग्री	2,00,000
प्रत्यक्ष श्रम	1,00,000
परिवर्तनशील उपरिव्यय	50,000
स्थिर उपरिव्यय	1,00,000

कम्पनी एक नया उत्पाद "मोबाइल बी" को लाने का प्रस्ताव करती है जिसके कारण विक्री ₹ 1,00,000 से बढ़ जाएगी। स्थिर लागत में कोई वृद्धि नहीं होगी और उत्पाद मोबाइल बी की परिवर्तनशील लागत है :

	₹
सामग्री	48,000
श्रम	22,000
उपरिव्यय	14,000

- (ii) Prepare flexible budget on the basis of the data given below and ascertain the overhead rates at 70%, 80% and 90% capacity.

Variable Overheads :	
80% capacity	
Indirect Labour	1,200
Stores	400
Semi Variable Overheads :	
Power 30% Fixed, 70% Variable	2,000
Repair and Maintenance 60% fixed, 40% Variable	200
Fixed Overhead :	
Depreciation	1000
Insurance	200
Salary	1,200
	<u>6,200</u>

Estimated Direct Labour Hour : 12,400 Hours.

निम्न समकों के आधार पर उपरिव्ययों के लिये लोचदार
बजट तैयार कीजिए तथा 70%, 80% और 90% संयंत्र
क्षमता पर उपरिव्यय दर ज्ञात कीजिए।

AC-235206/540 (14)

परिवर्तनशील उपरिव्यय :	₹
80% क्षमता	
अप्रत्यक्ष श्रम	1,200
स्टोर्स	400
अर्द्ध-परिवर्तनशील उपरिव्यय :	
शक्ति 30% स्थिर, 70% परिवर्तनशील	2,000
मरम्मत एवं रखरखाव 60% स्थिर, 40% परिवर्तनशील	200
स्थायी उपरिव्यय	
हास	1,000
बीमा	200
वेतन	1,200
	<u>6,200</u>

अनुमानित प्रत्यक्ष श्रम 12,400 घंटे :

AC-235206/540 (15)

[P.T.O.]

- (iii) From the following informations, calculate the labour variance :

निम्नलिखित सूचनाओं से श्रम विचरणों की गणना कीजिए:

₹

Standards :

40 skilled men @ 60 paise per hour for 50 hours	1,200
60 unskilled men @ 40 paise per hour	1,200
	<u>2,400</u>

Actual :

36 skilled men @ 56 paise per hour for 50 hours	980
65 unskilled men @ 40 paise per hour for 50 hours	1,300
	<u>2,280</u>

- (iv) Define Management Accounting and describe its functions.

प्रबंधकीय लेखाविधि को परिभाषित कीजिए तथा उसके कार्यों का उल्लेख कीजिए।

-----x-----

AC-235206/540

(16)